

## 「課題解決型金融の推進」

大谷経営コンサルティング 中小企業診断士 大谷金久

### 【環境認識と監督官庁の動向】

- 中小企業白書
- 金融庁の措置
- 大震災後の金融庁からの  
コンサルティング機能発揮

### 【金融機関の対応】

- 格付け、自己査定
- 中小企業金融円滑化法

### 【中小企業のニーズへの対応】

- 課題解決型金融の推進・・・リレバン  
金融相談、経営相談、営業支援
- 企業のライフサイクルのニーズへの対応  
30年説 ⇒10年  
創業期、経営基盤拡大期、成長期、成熟期、衰退期

### 【コンサルティングスキルの発揮】

- 目利き能力の発揮の必要性
- カネの面からニーズをつかむ(企業を見る)・・・SWOT  
比率分析(安全性、収益性、成長性等)  
収益構造(小売業、製造業などの業種特性等)  
キャッシュフロー(経常運転資金等)
- 資金繰りの改善
- 設備投資計画
- 経営計画(SWOT分析、経営戦略、マーケティングミックス等)
- 経営改善  
業務リストラ、財務リストラ、事業リストラ  
債務償還年数、債務超過解消年数
- 事業承継(経営権の承継、所有権の承継、経営そのものの承継)

### 【コーディネータ力の発揮】

- マッチング支援
- コーディネータ力の発揮(本部、連携機関、支援機関の活用等)